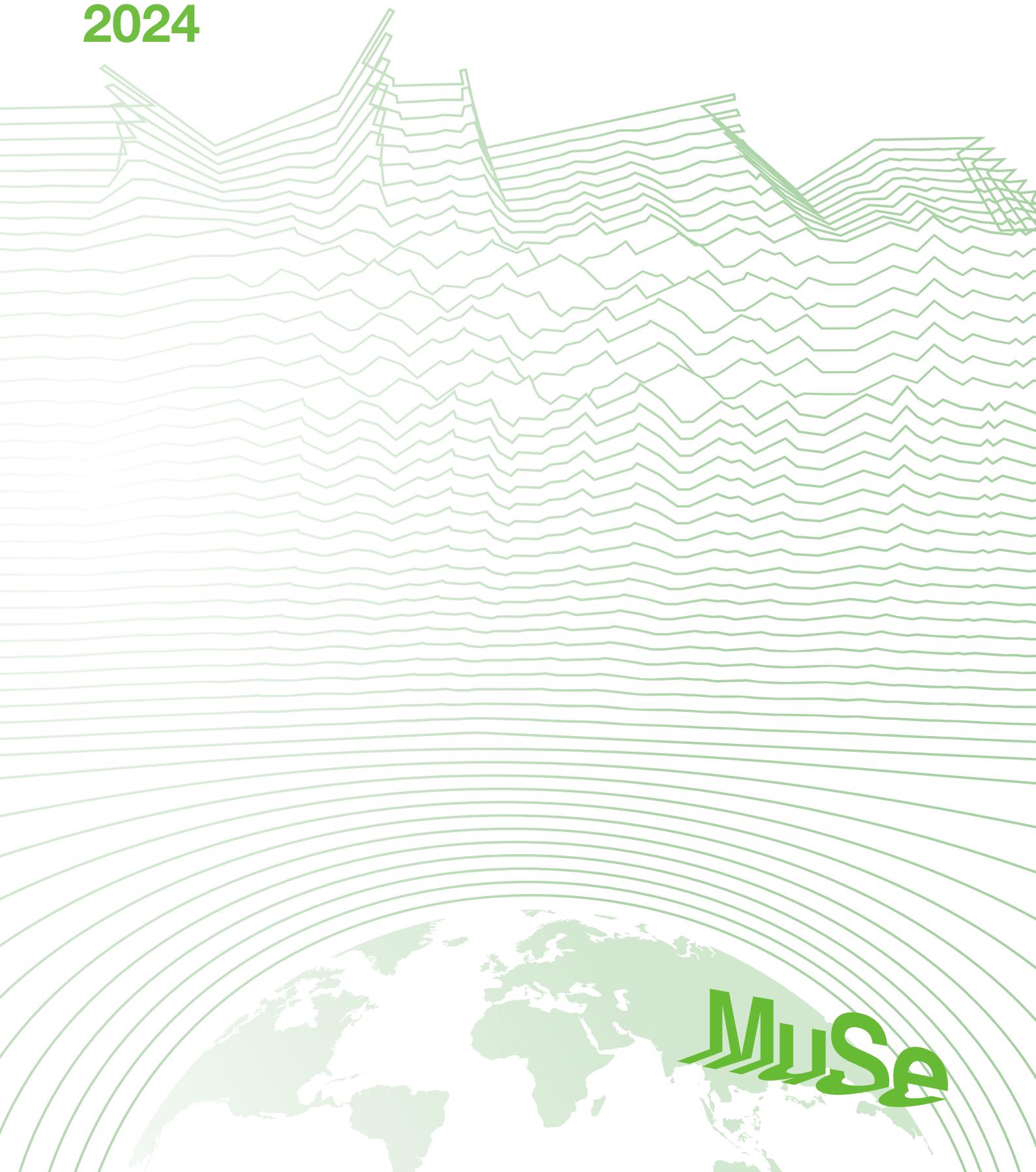


Bilancio di Missione

2024



@ 2025 MUSE – Museo delle Scienze
Corso del Lavoro e delle Scienze, 3
Trento

Consiglio di Amministrazione
Stefano Bruno Galli - Presidente
Laura Velia Strada - Vicepresidente
Alessandro Franceschini - Consigliere

Direttore
Massimo Bernardi

Caporedattrice
Alberta Giovannini

Comitato di redazione
Alberta Giovannini
Sabrina Candioli
Antonia Caola

Testi a cura dello Staff MUSE

Immagini
Giulia Curti

Progetto grafico e impaginazione
eDesign srl - Trento

ISBN
978-88-531-0095-5

Identità

VISION

Investigare la natura, condividere la scienza, ispirare la società per lo sviluppo sostenibile.

MISSION

Interpretare la natura, a partire dal paesaggio montano, con gli occhi, gli strumenti e le domande della ricerca scientifica, cogliendo le sfide della contemporaneità e il piacere della conoscenza, per dare valore alla scoperta, all'innovazione, alla sostenibilità.

OBIETTIVI STRATEGICI

Fedele alla propria vision e mission, il MUSE sperimenta sempre nuove strade per valorizzare le proprie collezioni, saperi e competenze, per presentarli al pubblico contemporaneo sempre più diversificato e globale. A tal fine, il museo fa propri gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 dell'ONU e li pone al centro della propria strategia per raccontare un viaggio nell'attualità della vita sul pianeta Terra, per apprezzare l'unicità della natura, le relazioni con i paesaggi culturali e l'ambiente, per immaginare e partecipare all'adozione di soluzioni intelligenti e creative, per migliorare la società.

Chi siamo

301

Persone che hanno lavorato al MUSE e presso le sedi territoriali (per almeno 3 mesi)

59% 

41% 

43

Età media

Hanno collaborato con noi

18

Giovani in servizio civile

18

Tirocinanti

83

Studentesse e studenti per l'Alternanza Scuola Lavoro

177

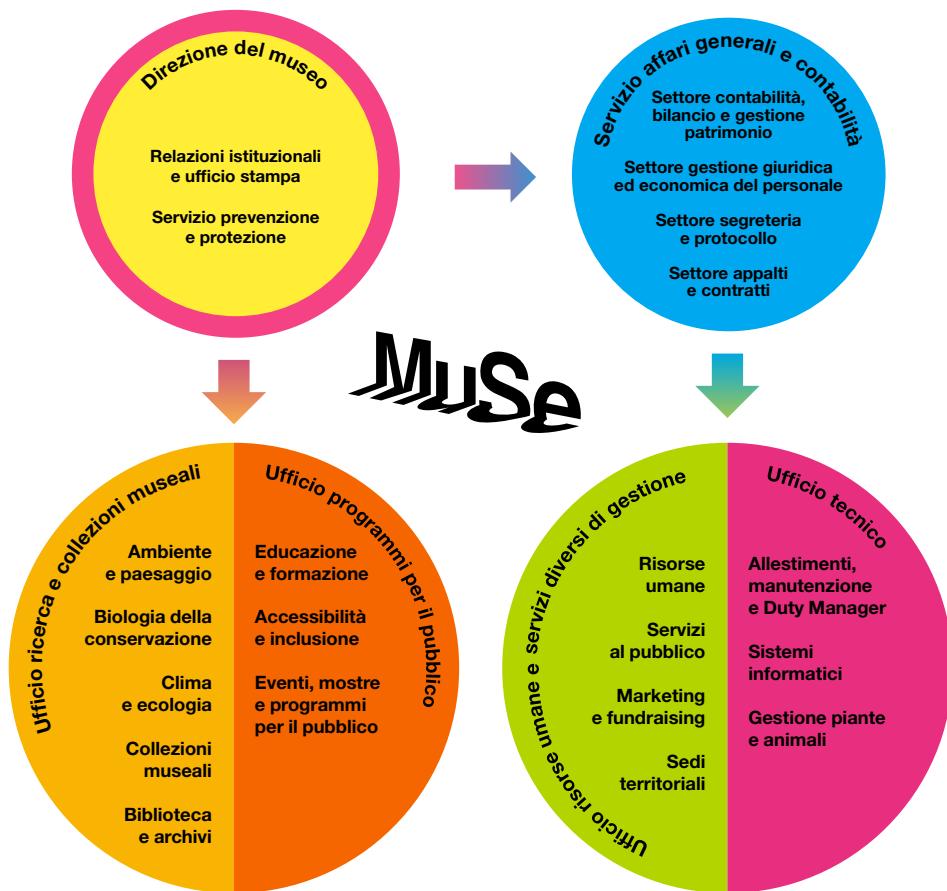
Volontarie e volontari

30 nell'ambito eventi
e attività per il pubblico

112 nell'ambito della ricerca e altri settori

35 nell'ambito dell'Officina Dinamica

Organizzazione interna



Mappa degli stakeholder

Revisionata nel corso della Giornata staff 2024

Identità

Non pubblici

Fornitori

Turisti/e

Sponsor e partner

Autorità civili

Pubblici

MuSe

Nuove generazioni

Associazioni attiviste

Pubblica Amministrazione

Volontariato

Industrie culturali e creative

Centri di ricerca

Associazioni

Media e partner della comunicazione

Altri musei

Enti del turismo e dello sviluppo territoriale

Associazioni di categoria

Ambiente naturale

Members

Tessuto economico locale

Organi politici

Comunità scientifica

Soggetti diversi che operano in ambito culturale

Istituti di istruzione e formazione

Società civile/collettività

Soggetti che operano in ambito sociale/terzo settore

Scuola e università

Pubblici potenziali

Sponsor e partner

Autorità civili

Pubblici

Industrie culturali e creative

Media e partner della comunicazione

Associazioni di categoria

Tessuto economico locale

Organi politici

Comunità scientifica

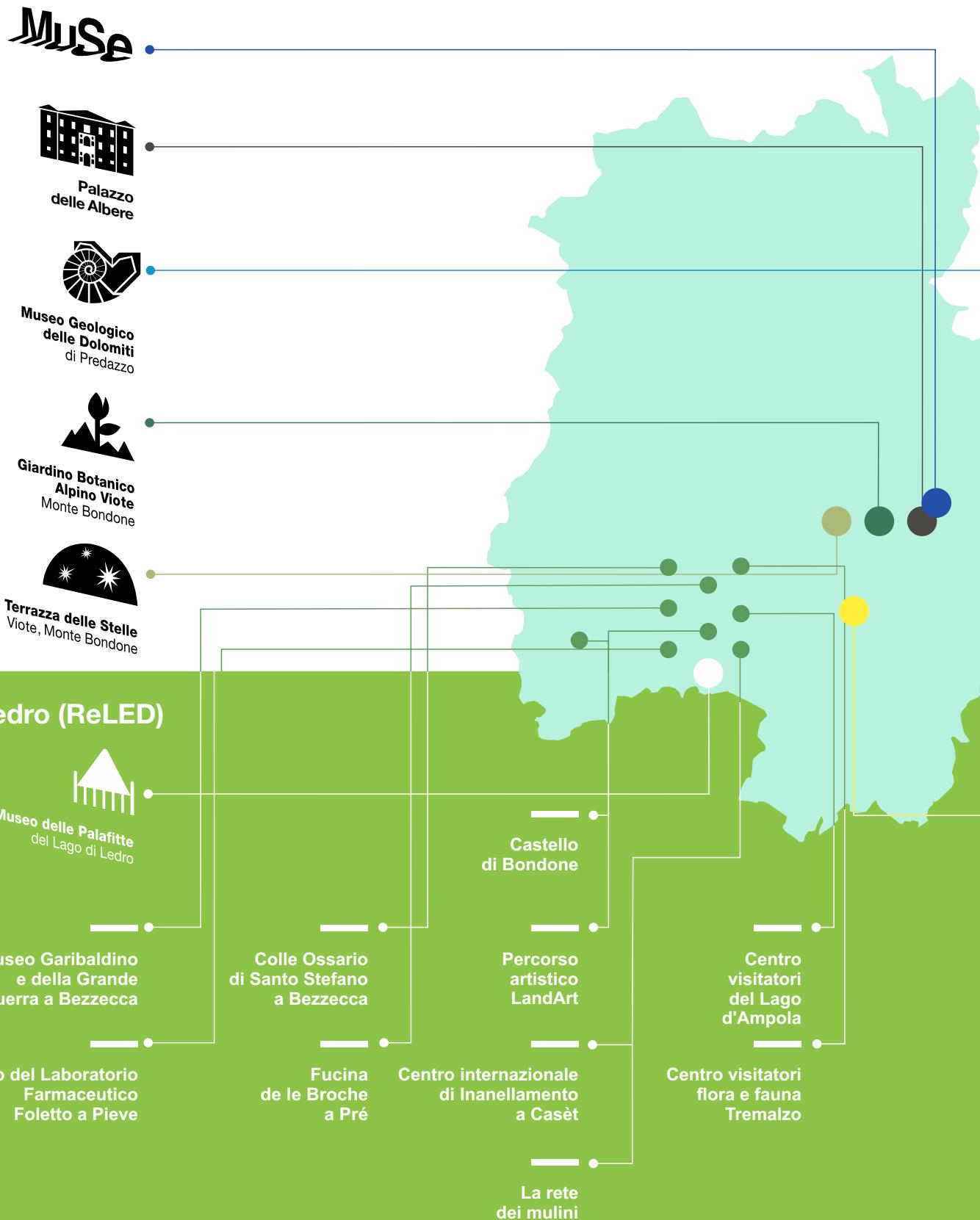
Soggetti diversi che operano in ambito culturale

Istituti di istruzione e formazione

Società civile/collettività

La rete dei musei

Il Museo delle Scienze rappresenta una rete di musei scientifici nella quale la sede di Trento è il nodo gestionale, che si distribuisce nelle seguenti sedi:

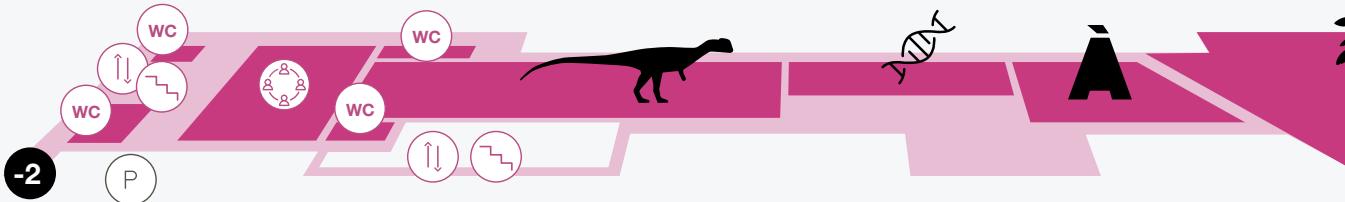
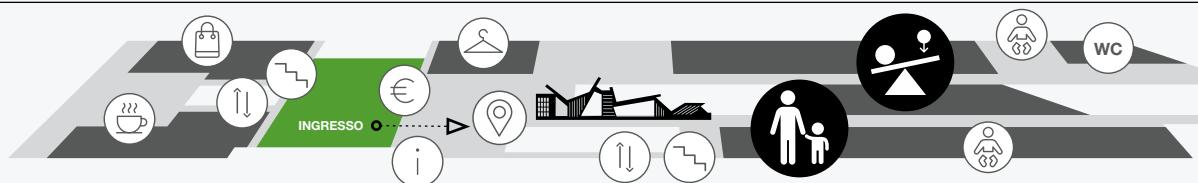
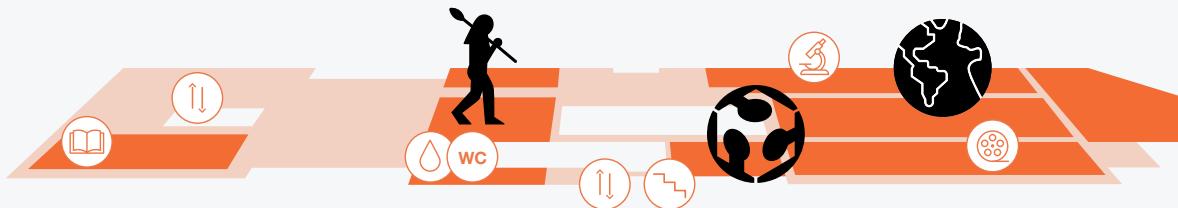
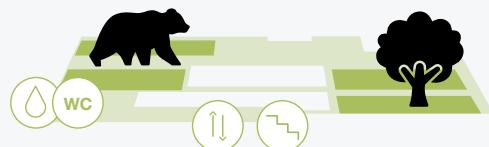
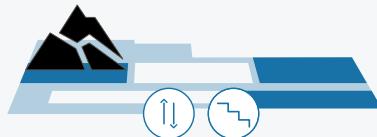




Sede africana



Gli spazi



Ingresso alle sale espositive



Baby Pit Stop



Guardaroba



Distributore d'acqua



Info Point



Ascensori



Scale



Parcheggio piano -2 e cassa parcheggio



Sala conferenze



Biglietteria

Servizi igienici (non divisi per genere ai piani 0, 2; divisi per genere ai piani -1, 1, 3).
Fasciatoio disponibile in tutti i piani.

Biblioteca



Open labs



Spazio calmo



MUSE Café



MUSE Shop



Sala Margherita Hack

5

Quinto piano
Terrazza

Sei piani di meraviglia

Il museo è come una montagna da esplorare: si parte dalla vetta come l'acqua che nasce tra i ghiacciai, scende a valle e si trasforma. Ad ogni passo, si incontrano paesaggi e storie in continua evoluzione.

4

Quarto piano
Alte vette

Avventure tra i ghiacciai.
Piante e animali d'alta quota conducono a un vero ghiacciaio.
Entrando nel tunnel immersivo, si prova l'ebbrezza di un volo sui ghiacciai delle Alpi.

3

Terzo piano
Natura alpina

Una discesa immaginaria attraverso diversi ambienti naturali per scoprire le strategie di sopravvivenza che gli esseri viventi hanno sviluppato nel tempo.

2

Secondo piano
Geologia e territorio

Un racconto lungo 300 milioni di anni tra rocce, fossili e barriere coralline, per scoprire come si sono formate le Dolomiti Patrimonio UNESCO, esplorare virtualmente le miniere locali e il centro storico di Trento, conoscere come l'Italia si protegge dalle calamità.
Spazio dedicato alle mostre temporanee.

1

Primo piano
Sfide di ieri, oggi e domani

Un viaggio nella storia dell'umanità per scoprire la vita delle nostre antenate e dei nostri antenati tra caccia, manufatti e utensili preistorici. La Galleria della Sostenibilità per immaginare futuri desiderabili. La grande Sfera NOAA, proiezioni 3D e Oculus VR, svelano informazioni curiose sulla Terra e l'universo. Al MUSE FabLab si possono sperimentare le nuove tecnologie.

0

Piano terra
Sperimenta la scienza

Il modello tattile del MUSE.
Maxi Ooh!, lo spazio sensoriale dedicato a bambine/i da 0 a 5 anni.
Palestra della scienza con postazioni interattive.

-1

Piano interrato
Storia della vita

Un'avventura nelle nostre origini tra fossili, DNA e ambienti tropicali. MUSE Agorà, lo spazio collettivo e partecipato dove sviluppare idee e progetti rilevanti per la comunità. Foresta tropicale montana.



Terrazza



Geologia delle Dolomiti



Sfera NOAA



Tracce della vita



Ghiacciaio



Rischi ambientali e protezione civile



MUSE FabLab



DNA. Il segreto della vita



Labirinto della biodiversità



Mostre temporanee



Maxi Ooh!



MUSE Agorà



Il bosco delle scoperte



A tu per tu con neanderthal e sapiens



Palestre della scienza



Grandi acquari e foresta tropicale montana



Modello tattile MUSE

Un museo in continua evoluzione



Inaugurazione
Terrazza delle
Stelle,
Viote del
Monte Bondone



Nascita Società del Museo
civico di Storia naturale

Prima sede istituzionale
del museo in via Verdi - Trento



Prime sperimentazioni
nel sito Giardino Botanico
Alpino, Viote del Monte
Bondone



Apertura Museo delle
Palafitte del Lago di Ledro

Approvazione
Studio di fattibilità
per un nuovo
centro della scienza
(futuro MUSE)

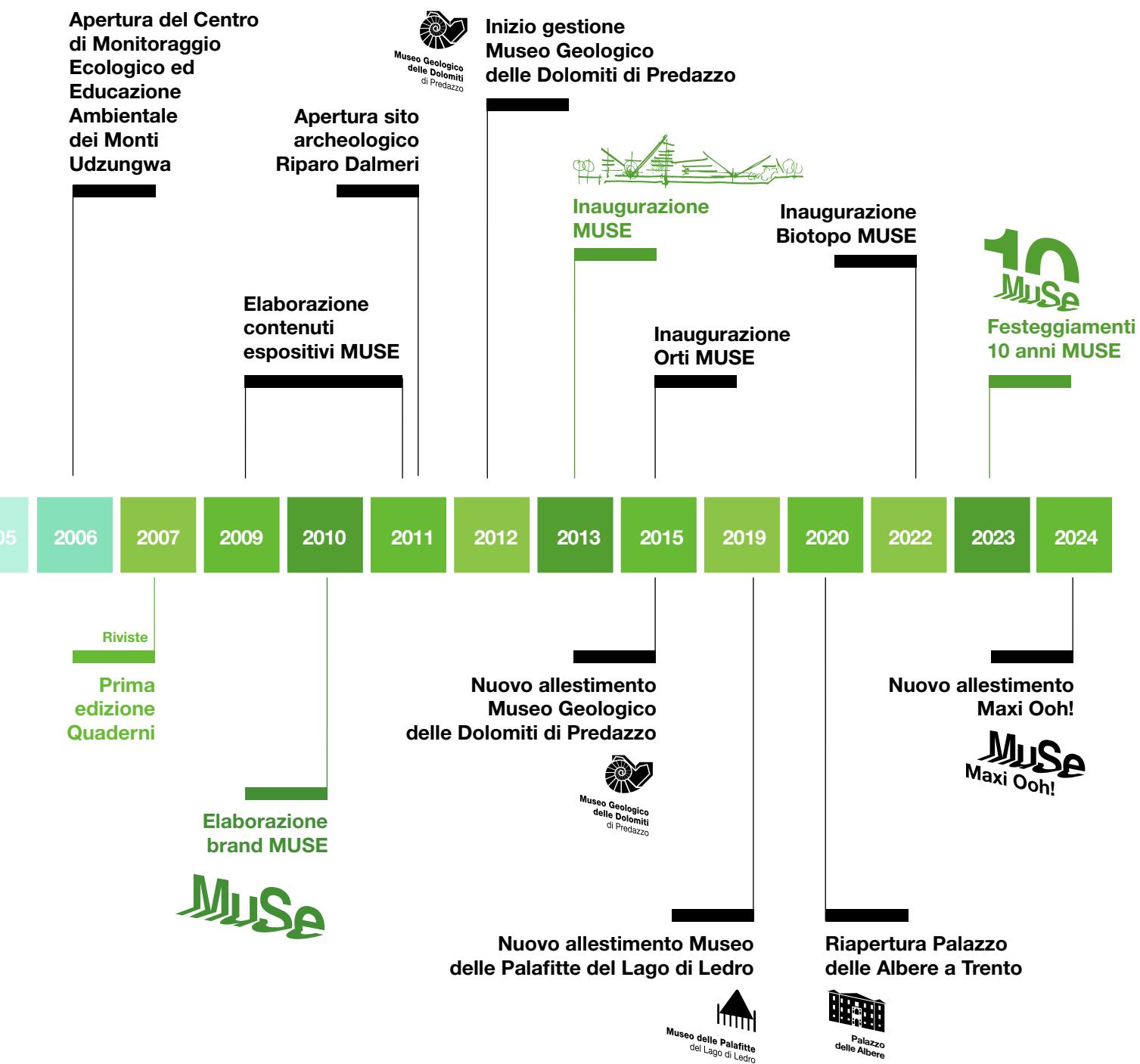
Nuova sede MTSN
presso Palazzo Sardagna,
via Calepina - Trento

Nuovo progetto
espositivo
sale permanenti

1922	1924	1926	1938	1950	1963	1964	1972	1975	1981	Anni Novanta	2001	2004	2008
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	--------------	------	------	------



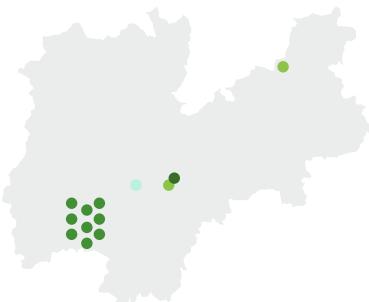
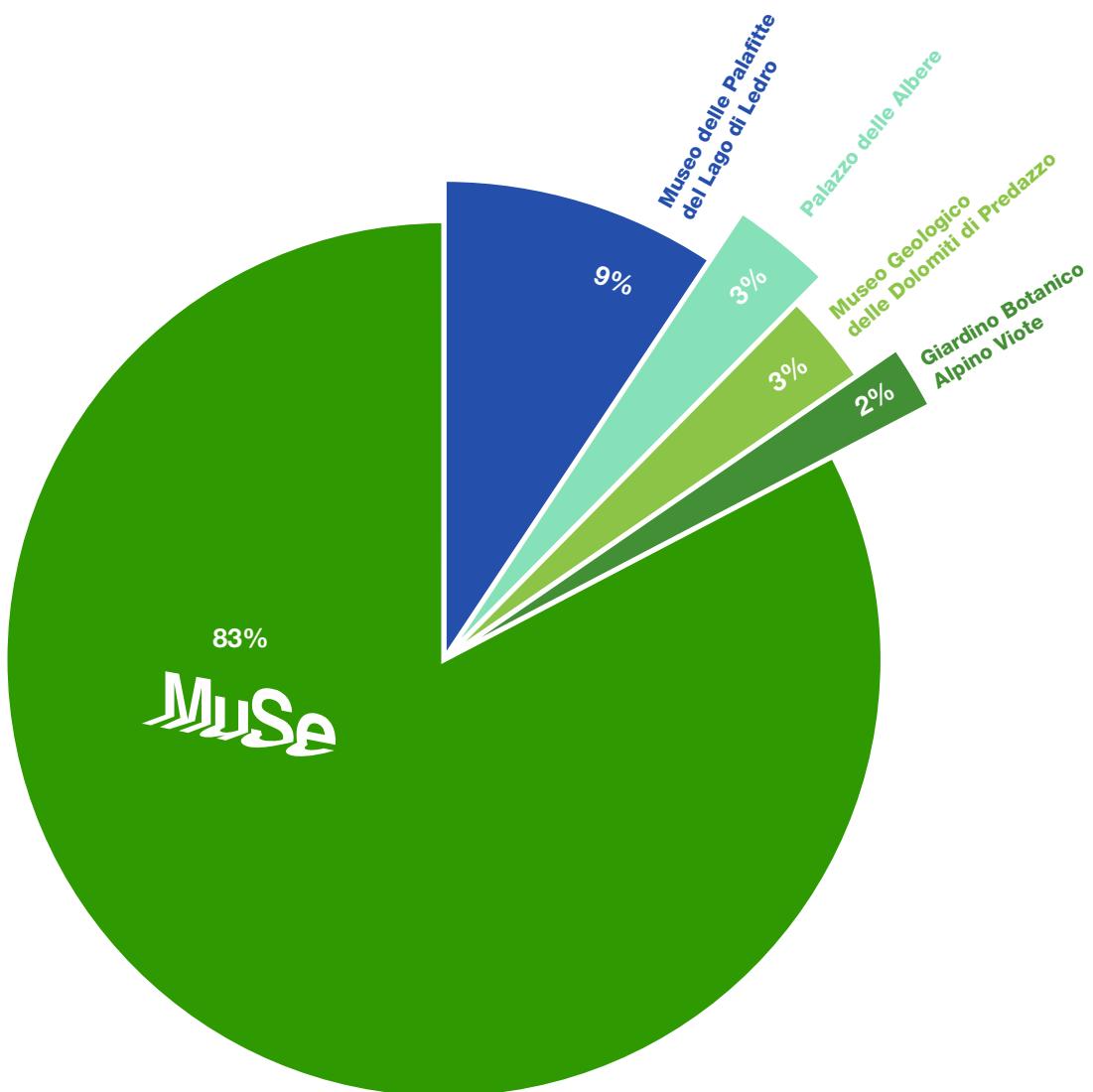
Il MUSE ha le sue radici nel Museo Tridentino di Scienze Naturali, che dagli anni Settanta al 2013 ha raccontato la scienza dalla sede di via Calepina. Un museo che, con le sue preziose collezioni storiche di ambito naturalistico, ha vissuto un periodo di grande crescita e innovazione soprattutto alla fine degli anni Novanta, quando ha sviluppato i nuovi settori culturali dei servizi educativi, della mediazione culturale e degli eventi, concentrando sempre più la sua attenzione sul pubblico con l'obiettivo di avvicinarlo al mondo della cultura scientifica e della conservazione della natura e della biodiversità. Con la creazione di mostre temporanee scenografiche e interattive e di attività di divulgazione scientifica informale, ha saputo raggiungere fasce di pubblico sempre più estese a livello locale e nazionale. Uno spazio più ampio, che permettesse di ideare più iniziative e ospitare un pubblico più vasto, è stata la naturale evoluzione del Museo Tridentino. Di seguito i momenti più significativi della storia del museo.

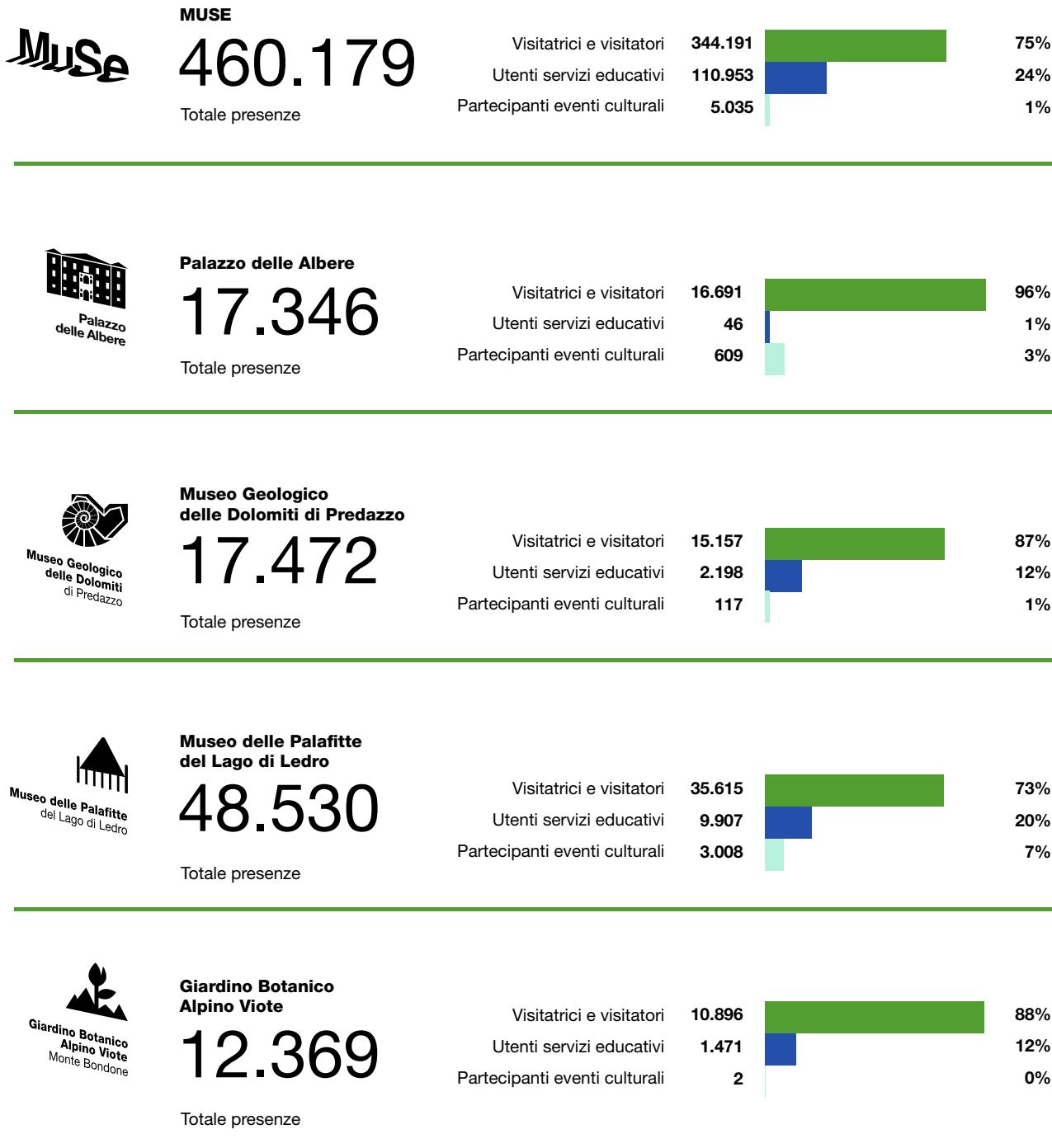


Il nostro pubblico

555.896

Presenze totali della rete





La sostenibilità economica

49%

Finanziato

**Finanziamento corrente
della Provincia autonoma di Trento**

51%

Autofinanziato

11% Progetti e consulenze scientifiche

17% Biglietti di ingresso

7% Attività educative

6% MUSE Shop

2% Affitti e royalties

4% Altre entrate

2% Sponsorizzazioni

2% Erogazioni e contributi

Impatto diretto

7.100.000 Euro

Il MUSE contribuisce in maniera diretta alla crescita dell'economia locale, creando posti di lavoro e avvalendosi dei servizi forniti da numerosi attori economici del territorio per un ammontare di € 7.100.000 in appalti di lavori, forniture, servizi, netti busta paga a dipendenti e collaboratori del museo.

Impatto fiscale

8.600.000 Euro

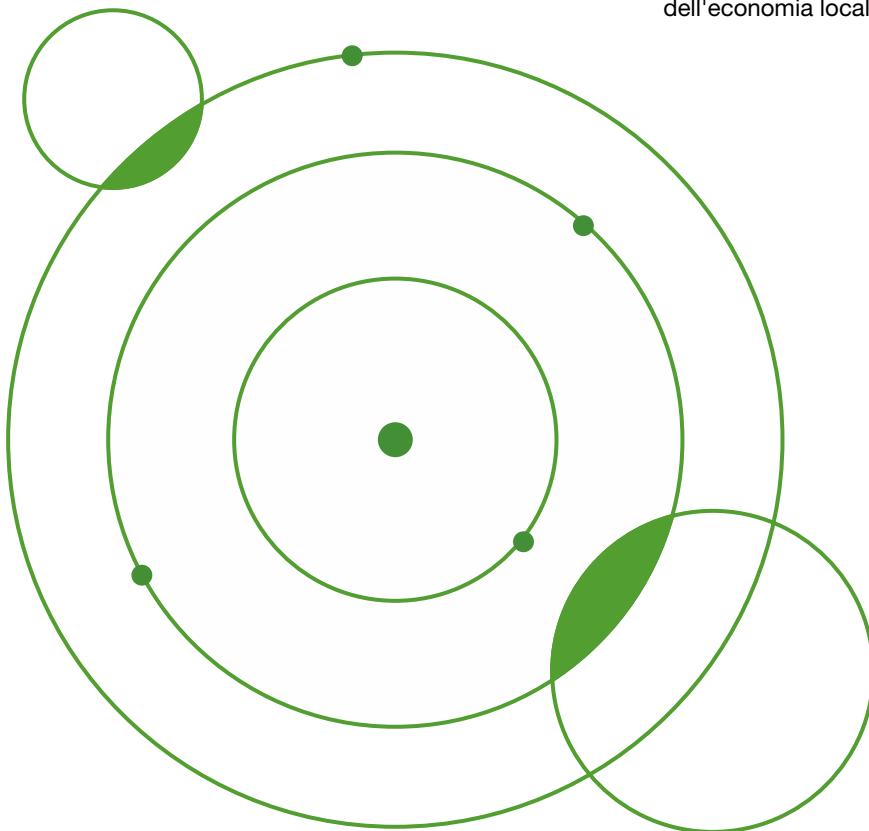
Il MUSE ha restituito all'economia locale, in termini di impatto fiscale diretto e indiretto, una somma stimata di € 8.600.000.

Rapporto con i fornitori

Più di **890**

fornitori del MUSE nel corso del 2024

L'acquisto di beni, servizi e lavori da parte del MUSE contribuisce all'attivazione dell'occupazione e dell'economia locale.



La ricerca

MUSE è un centro di ricerca dedicato primariamente allo studio dei sistemi montani. Le nostre attività si concentrano su tre ambiti: Clima ed ecologia, Ambiente e Paesaggio e Biologia della Conservazione. Uno staff composto da oltre 40 unità studia e gestisce le collezioni naturalistiche e archeologiche ed effettua ricerche sul territorio e nei laboratori, interagendo con i diversi portatori di interesse al fine di valorizzare il patrimonio natural-culturale ed individuarne le migliori strategie di gestione.

31

Pubblicazioni scientifiche ISI

4

Dottorati

37

Pubblicazioni scientifiche su riviste - non ISI e divulgative

13

Tesi di laurea e tirocini

5

Libri e capitoli di libri

188

Attività di divulgazione scientifica – eventi, conferenze per il pubblico

18

Report tecnici

80

Interviste (radio, TV, carta stampata, edizioni web)

73

Comunicazioni a congressi

5.637.000

Singoli reperti



La comunicazione

135

Comunicati stampa

+2,1

Visite totali al sito web rispetto al 2023

5.170

Articoli e citazioni su stampa locale, nazionale e web

40,5%

Tasso di apertura della newsletter settimanale

552

Servizi Tv e radio

Gli eventi

74

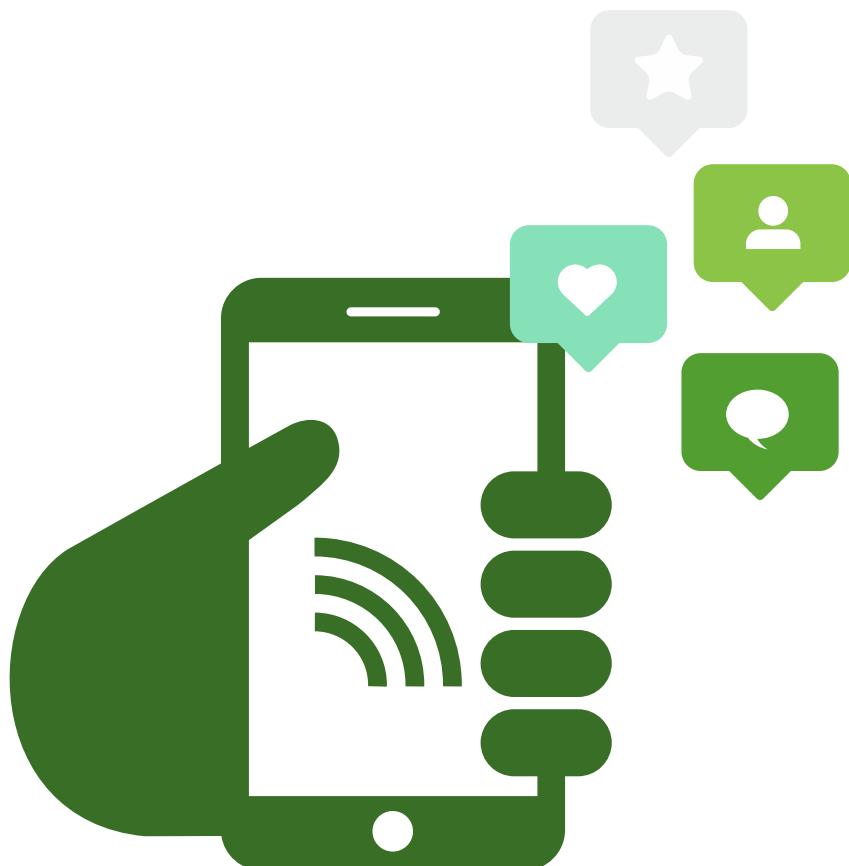
Eventi culturali

22

Eventi aziendali

26

Eventi sociali



I progetti espositivi



L'ombra dell'unicorno. Il rinoceronte tra passato, presente e futuro

24 giugno 2023

9 giugno 2024



Postnatural gardening.
Pratiche ecologiche
per una cura
interspecie

9 marzo 2024
28 aprile 2024



Cop28.
La conferenza sul clima di Dubai

20 novembre 2023

3 marzo 2024

2023 2024

giugno



novembre

dicembre

gennaio

febbraio

marzo

aprile

maggio

giugno

16 dicembre 2023
11 febbraio 2024



Cercando
il cuore

10 maggio 2024
30 giugno 2024

Quanto. La rivoluzione in un salto



16 dicembre 2023

16 giugno 2024

Sciamani. Comunicare con l'invisibile





GEOdi. La geologia diventa digitale

22 giugno 2024

12 giugno
2025

Castel Belasi

Come Isole



MIRIADE: la microscopica moltitudine

1 giugno 2024
27 ottobre 2024

MIRIADE:

Ecologie minerali

5 luglio 2024
25 agosto 2024

16 giugno 2024
30 settembre 2024

16 giugno 2024
30 settembre 2024

Odissea nel futuro

Collezione
Museo

Collezione Antropocene

1 dicembre 2024
19 gennaio 2025

La Terra dura più degli imperi

MuSe

2025

giugno	luglio	agosto	settembre	ottobre	novembre	dicembre	gennaio	febbraio	marzo
						3 dicembre 2024 12 febbraio 2025			
						Tocco di natura MuSe			
			9 settembre 2024			2 febbraio 2025			
			SCUP climAlterati - La crisi minaccia tutt*, MuSe						
22 luglio 2024	28 luglio 2024			17 novembre 2024					

Mountain touch. Un viaggio nella natura che cura



Il valore creato dal museo

180

Persone coinvolte

6

Attività organizzate

24

Gruppi di persone

3

Tematiche di ricerca indagate

- Collezione
- Pubblico
- Professionalità

400

Output di ricerca prodotti

Il valore generato dal museo è dato dal prezioso lavoro di ciascuna persona, è connesso all'impegno di risorse scientifiche, culturali, tecnologiche, finanziarie, con lo scopo di trasformarle in benefici, quasi sempre intangibili. Tutto ciò affonda le radici nel patrimonio delle collezioni che il museo conserva e nella sua capacità di instaurare un rapporto con il pubblico, attraverso iniziative diversificate e linguaggi molteplici. Per misurare questo valore in modo qualitativo, collaborativo e partecipativo, nell'autunno del 2024 la direzione del museo ha organizzato, con un esperimento unico nel suo genere, una giornata di formazione e di laboratorio sul tema del "valore generato dal museo", inteso come insieme di risorse, risultati e impatti, non solo quantitativi ma anche e soprattutto qualitativi che l'attività di tutto il museo, nel

suo insieme, è in grado di innescare. Questo valore è infatti frutto della grande varietà di conoscenze, abilità, competenze, attività, mansioni, tecniche e metodi, spesso di altissimo livello, che quotidianamente vengono messe in campo da tutte le persone che lavorano al museo, con i diversi ruoli e compiti.



[Guarda il video](#)

Dicono di noi

Capita anche a noi di sentirsi soli e tristi ma ogni volta che entriamo al MUSE, vediamo e impariamo tante cose nuove in modo divertente e interessante. I vostri laboratori, gli animali e le esposizioni sono così affascinanti, e ci fanno sentire come dei piccoli esploratori! Grazie per aver creato uno spazio dove possiamo scoprire, giocare e meravigliarci insieme. E torniamo al Centro con un nuovo futuro nel cuore pieno di speranza perché ogni visita è una nuova avventura! Continua a farci sognare e a farci imparare! Con affetto, i bambini e le bambine del Centro Infanzia.

**Centro per l'Infanzia
(Provincia Autonoma di Trento)**

L'incontro tra Le Scienze e il MUSE ha avuto inizio ancora prima che fosse posata la prima pietra, e fin dalla fase progettuale è stato un incontro di stretta collaborazione, nata alla luce di una missione comune: avvicinare i cittadini alla conoscenza scientifica e sensibilizzarli alle sfide ambientali. Negli anni questa collaborazione si è fatta sempre più stretta e proficua, grazie a un'eccellente sintonia tra la redazione della rivista e il team della comunicazione del MUSE.

Il MUSE rappresenta un punto di riferimento imprescindibile per il nostro territorio, un luogo in cui scienza, natura e tecnologia si fondono armoniosamente con interattività, scoperta e divertimento. Il museo riesce ogni anno ad attrarre migliaia di visitatori, famiglie e scolaresche, contribuendo in modo significativo allo sviluppo turistico ed economico di tutto il territorio provinciale. Rappresenta un centro di eccellenza nella ricerca scientifica, capace di generare conoscenza, innovazione e relazioni internazionali. Come Azienda per il Turismo, abbiamo costruito con il MUSE in questi anni un rapporto solido e strategico, fondato sulla fiducia reciproca, sulla condivisione di visioni e su un dialogo continuo e costante. Questa sinergia si è tradotta in una collaborazione concreta e fruttuosa, che ci ha permesso di sviluppare insieme azioni congiunte, progetti innovativi e percorsi capaci di generare valore per il nostro sistema territoriale. Insieme abbiamo lavorato per arricchire l'esperienza dei nostri ospiti, sostenere le imprese locali e coinvolgere attivamente tutti gli stakeholder, contribuendo in modo tangibile alla crescita sostenibile e alla promozione culturale della nostra destinazione.

**Azienda per il Turismo
Trento Monte Bondone
Altopiano di Pinè**

**Marco Cattaneo
direttore Le Scienze**

Siamo orgogliosi di avere nel nostro territorio un luogo d'incontro e dialogo scientifico come il MUSE. Zobele, infatti, sostiene MUSE fin dalla sua nascita, dando vita ad un partnership pluriennale focalizzata su temi importanti quali la tutela dell'ambiente e la promozione dell'inclusione. Negli ultimi anni, questa collaborazione è sempre più caratterizzata da un'interessante progettualità condivisa e creativa, alimentata da iniziative vicine alla nostra cultura aziendale volte all'obiettivo comune di generare un impatto positivo sulla comunità.

Zobele by kdc/one

Chiara Cimarolli
Sindaca Comune di Bondone

Da quando la gestione del Castello San Giovanni è stata affidata al MUSE, è iniziata una nuova fase, contraddistinta da competenza, professionalità e un'attenta organizzazione. La presenza di personale esperto e qualificato ha reso possibile la promozione di iniziative rilevanti per la valorizzazione del patrimonio naturale e culturale del nostro territorio. Il significativo aumento degli ingressi ne è una chiara testimonianza.

Abbiamo inoltre avuto l'opportunità di poter collaborare con il MUSE su altri progetti legati al mondo dei carbonai, riscontrando sempre un contributo straordinario.

Prof. Massimo Labra,
direttore scientifico del National
Biodiversity Future Center (NBFC)

Appena si entra al MUSE, si respira biodiversità. Ovunque si posi lo sguardo, indipendentemente dal percorso scelto, la natura si rivela in tutte le sue forme e sfaccettature. Viene spontaneo soffermarsi sui dettagli, e si resta affascinati dalla meraviglia dell'evoluzione: un lungo processo che ha dato origine a forme di vita diverse, a volte imperfette, ma sempre perfettamente adattate al loro ambiente e al periodo storico in cui sono comparse.

È proprio questa bellezza della biodiversità il punto d'incontro tra il MUSE e il National Biodiversity Future Center (NBFC): entrambi impegnati ad aumentarne la conoscenza grazie alla ricerca scientifica, come quella che il MUSE svolge ogni giorno sul campo e nei propri laboratori, raccontare e fare conoscere la ricchezza della vita sulla Terra, ma anche a ricordare che questo patrimonio è un valore fondamentale per il nostro Paese.



www.muse.it
Facebook X Instagram LinkedIn YouTube Telegram WhatsApp Google

MuSe